

对目前国有小型企业经营前景的思考^{*}

康桂芬

(盐城工学院管理工程系, 盐城, 224003)

“九五”期间, 国有企业改革与发展的方针是“搞好大的, 放活小的”。国家经贸委将集中精力抓好 1000 户优势大中型企业, 而对于为数众多的国有小型企业, 将根据经营状况采取灵活的改造、改革措施。其中对经营状况尚可的, 进行股份制、股份合作制、合资、承包、委托经营等改造; 而对于濒临破产的, 进行出售、兼并、租赁、破产等多种形式的产权改革。因此, 国有小型企业在当前国家加快经济结构调整、国有企业改革的紧锣密鼓声中, 面临着生死存亡的抉择。

国家对国有企业之所以采取“抓大放小”的战略方针, 是和大部分国有小型企业多年来经营状况恶化, 日益成为国家经济建设的包袱直接相关的。目前, 不少国有小型企业面临倒闭, 它们缺乏适销对路的产品, 缺乏再生资金, 内亏严重、负债累累, 地方政府对其也无能为力, 既无血可输, 又别无良策。据“中国市场经济报”1995年初报载: 国有小企业亏损面高于 33.3%, 且有日益增高的趋势。这只是帐面上反映的明亏状况, 若考虑清户核资中发现的资产净损失和潜亏挂帐等因素, 国有小企业净资产几乎亏光。据财政部 1994年3月对 12.4万户企业的清产核资的结果来看, 其中 8万户国有小企业, 国有权益损失占国有净资产的 82.8%; 资产负债率高达 84.1%; 高于国有企业资产负债率平均水平 4个百分点; 净资产利润率也远远低于国有企业的平均水平。所以说, 这些国有小企业非但不能为国家创造财富, 而且越来越成为经济发展的重负。因此, 国家经贸委出台了加大国有小企业改革力度、同各区域经济结构调整相结合的改革方案。

本来, 小型企业与大中型企业相比, 有其独特的优势: 灵活多变, 更贴近市场, 接近用户, 拥有更多的自主权, 决策迅速等等。我国自改革开放以来, 江浙一带的乡镇企业, 小型私有企业如雨后春笋蒸蒸日上, 小企业吞并大企业的事例已不鲜见。而且从全球来看, 工业发达国家的企业都在向小型化发展。美、英、日本雇员不到 50 人的小企业为数众多, 而且大多经营高科技产品, 经营效率很高, 而我国的国有小企业自改革开放以来一蹶不振, 在市场竞争中节节败退。究其原因, 除了和国有大中型企业同样存在着管理体制、经营机制、管理效率上的问题之外, 还有比大中型企业更多的劣势: 其一, 企业虽小但人员不少, 麻雀虽小五脏俱全, 机构臃肿, 办事效率低下。有的百余人的小企业, 非生产人员占了 30% 以上, 比大中型企业比重高得多。其二, 设备陈旧, 技术落后, 产品质量低劣, 无竞争力。其三, 缺乏科技人才和管理人才。由于效益低, 发展前景不好, 无法吸引技术人才, 现有的人才也千方百计外流。其四, 资金短缺。自从国家对企业的资金投入由“投”改“贷”后, 国家不再直接拨款给企业, 而是要从银行贷款, 贷款要付利息。而且市场经济条件下银行都长着“势利眼”, 对于无偿贷能力的企业不予贷款。因此, 资金问题是国有小企业无法摆脱困境的枷锁。基于以上的分析, 在激烈的市场竞争中, 国有小企业无法

• 收稿日期: 1996-06-10

与大中型企业,尤其是国家重点扶持的企业相抗衡;也无法与拥有国外先进技术、资金雄厚的三资企业相抗衡。那么,目前形势下,国有小企业该如何生存和发展呢?

笔者认为国有小企业要生存发展必须扬长避短,改变目前的经营方式,必须尽力做到:

1、以灵活为资本。国有小企业要充分发挥自己“船小调头快”的灵活优势,根据市场需求多变的特点来进行经营,调整产品结构,开发新产品。消费者追求新潮,企业要开发新潮产品,消费者崇尚复古,企业要开发传统文化产品,只有发挥灵活多变、高效运转的特点才能抢占市场,争取主动。

2、加快股份制改建和资金注入。国有企业的通病是经营机制、产权、管理效益以及国有资产的保值、增值问题。因此,推进国有小企业的产权制度改革,改变资金注入方式已势在必行。根据一些地区的经验可以采取下面几种形式:

(1)存量折股、增量扩股。对生产经营状况尚可,盈利情况较好的小企业,经过资产评估后,把净资产折为国家股,并吸收社会法人、自然人和企业的部分工人入股,改组为股份有限公司和有限责任公司。

(2)出售存量、吸收增量。即将企业评估后的净资产在核减政策性亏损、报废、坏帐和待处理损失后,出售给本企业职工,并按一定比例吸收增量股份,改组为内部职工持股的股份制企业。这是一种较为彻底的改制形式。

(3)转债入股,债权变股权。对一些效益较好的企业,经银行部门同意,把由银行贷款形成的一部分固定资产分解给本企业职工,职工按所承担的贷款数额入股,并等额匹配了增量股份。职工股的分红先用于偿还承担的贷款本息(可以分期偿还),不足部分由职工出资补足。全部还清后,这部分资产归职工所有。

对于经营状况不好的,扭亏无望的企业可以采取公开拍卖,民有民营的形式,对长期亏损,无法挽救的小企业则坚决地依法破产。以上措施可以有效地解决国有小企业产权和资金注入问题,建立起企业自我约束和自我发展的机制。

3、以科技为先导,以吸收和稳定科技人才为根本。

国外的经验表明,获胜的总是那些以科技为先导,以新产品抢占市场的小公司。在科研方面投入的经费越多,盈利率就越高,产品的技术含量越高,市场占有率也就越高。因此,小企业能否生存发展,能否抢先研制出市场需求的新产品是关键,而研制新产品,提高产品技术含量要靠企业科技人才,所以任何一个明智的企业家都应把吸收人才,稳定人才作为治厂之本。

4、建立起不同形式的联合体,形成同盟阵线。

小企业势单力薄,要和资金雄厚、技术先进的大中型企业相抗衡,就必须进行小企业间的联合或和某大企业进行联合,形成在技术上或生产上的联合体和同盟体。如和同盟厂进行联合技术攻关研制新产品,互相借用设备,形成共同的产、供、销联合体等,这是目前国有小企业避免孤单作战,求得生存发展的重要策略。